



## Evaluación realizada por USAID sobre proyectos del Fondo Nido, hace alusión a "profesionalismo y variedad" en un "concepto brillante"

Entre el 16 y el 22 de abril, la Dra. Kristine Herrmann-De Luca, Oficial de Democracia y Gobernabilidad de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), visitó las actividades empresariales de la cartera del Fondo Nido en la República Checa, Hungría y Eslovaquia; esto, como parte de una "evaluación de proyectos" en relación con una donación otorgada a NESST en el 2001. La Dra. Herrmann De Luca entrevistó a tres miembros de la cartera: Vydra (Eslovaquia), P-Centrum (República Checa) y la Fundación Open Garden (Hungría). En su informe del 23 de abril, la funcionaria comenta que "el recibir financiamiento del Fondo Nido sirve también como una suerte de 'sello de aprobación' por un buen manejo de los dineros"...

"El enfoque de NESST representa una 'idea brillante' en varios aspectos".



Dra. Herrmann - De Luca  
USAID

Cuando Vydra solicitó a otra fundación apoyo en donaciones, la gerencia del proyecto consideró "muy positivo el hecho que formara parte del Fondo Nido, ya que conociendo las rigurosas y exigentes condiciones de trabajo de NESST, si una OSC lo integra, es señal de que es una OSC confiable". El equipo de la Fundación Open Garden considera que "NESST es más que una organización que otorga apoyo en dinero... El paquete que ofrece funciona igual a como se afirma que va a funcionar... NESST nos sólo ofrece apoyo en dinero, sino que todo un paquete de planteamientos y capacitación sobre cómo aprovechar mejor el dinero y sobre cómo fortalecer las propias capacidades de las OSC". El informe concluye que "el rigor con que se aplicaron los procesos de NESST obligó a las OSC a pensar más claramente sobre su propia organización, sus metas y sus actividades empresariales".

"Los requisitos de NESST hacia las OSC son tan estrictos que otros donantes saben que pueden confiar y entregar más fondos a estas OSC".

Las OSC del Fondo Nido sobresalen por su profesionalismo y variedad. Cuando Vydra solicitó a otra fundación apoyo en donaciones, la gerencia del proyecto consideró "muy positivo el hecho que formara parte del Fondo Nido, ya que conociendo las rigurosas y exigentes condiciones de trabajo de NESST, si una OSC lo integra, es señal de que es una OSC confiable". El equipo de la Fundación Open Garden considera que "NESST es más que una organización que otorga apoyo en dinero... El paquete que ofrece funciona igual a como se afirma que va a funcionar... NESST nos sólo ofrece apoyo en dinero, sino que todo un paquete de planteamientos y capacitación sobre cómo aprovechar mejor el dinero y sobre cómo fortalecer las propias capacidades de las OSC". El informe concluye que "el rigor con que se aplicaron los procesos de NESST obligó a las OSC a pensar más claramente sobre su propia organización, sus metas y sus actividades empresariales".

Visite "Quiénes apoyan a NESST" en [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

## Apoyo de la comunidad de capital de riesgo impulsa Fondo Nido en Europa

La Comunidad europea de Capitales de Riesgo (VC) está desempeñando un papel cada vez más importante en los esfuerzos de NESST por fortalecer las actividades empresariales en Europa Central; compañías locales de capital de riesgo y particulares están entregando una combinación de asesoría profesional, apoyo financiero y en especie, impulsando fuertemente las ambiciosas metas filantrópicas y de desarrollo de la cartera del Fondo Nido en esa sub-región. El enfoque de filantropía de inversión de NESST "permite a las firmas de capital de riesgo utilizar las destrezas obtenidas en el mundo de capitales privados para lograr un gran impacto en el sector social", comentó a The Wall Street Journal Joanna Messing de NESST.

Dan Lynch, de la firma 3TS Venture Partnert en Praga, fue uno de los primeros en apoyar los esfuerzos de NESST mediante capital de riesgo. Lynch fue atraído por NESST dado que la organización "...abordó la necesidad real de

movilizar capital para las ONG de Europa Central; había intentado alcanzar esa misma meta durante años, quedando sorprendido por lo difícil que resultaba..."; el financiamiento y apoyo empresarial que realiza NESST hace que los



Dan Lynch, de 3TS (Praga)

El enfoque de NESST permite al sector de capitales de riesgo utilizar las destrezas obtenidas en el mundo de capitales privados, para lograr un gran impacto en el sector social.

miembros de su cartera avancen hacia una mayor autosuficiencia, de tal forma que los fondos puedan redirigirse hacia ciertas áreas de la OSC para su adecuado aprovechamiento" explicó Lynch. Brian Wardrop, de DBG Eastern Europe y miembro de la Red de Asesoría Empresarial (Perfil, pág. 3) y quien también ofrece apoyo financiero y en especie, fue motivado por los esfuerzos de NESST por "inculcar estrategias de crecimiento empresarial de largo plazo y sustentables" en las ONG de Europea Central. "Brian y Dan están ayudando a forjar un modelo de inversión filantrópico análogo a su trabajo en el sector de capitales de riesgo", explica Nicole Etchart.

Visite: "Fondo Nido" en [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

## Fondo Nido: Perfil de la cartera

### Participación y rentabilidad: El Centro para la Organización Comunitaria beneficia a la comunidad y se auto sustenta.

El Centro para la Organización Comunitaria (CCO) es una organización sin fines de lucro fundada en 1996 en la República Checa, dedicada a promover la participación pública en la toma de decisiones a nivel local y regional. El CCO trabaja para facilitar la participación de ciudadanos, coaliciones y organizaciones comunitarias en la planificación del desarrollo local y regional, así como en evaluaciones de impacto ambiental y en la toma de decisiones en materia de inversión.

Hasta hace poco tiempo el Centro dependía en gran medida de donaciones para financiar su trabajo. Desde el año 2001, NESST le ha entregado apoyo tanto financiero como en consultorías para el desarrollo de una actividad empresarial; gracias a ella, ofrecen servicios de consultoría a las dependencias de los gobiernos municipales, estatales y regionales.

En la actualidad, CCO se encuentra bien posicionado en el creciente merca-



El sitio web de CCO contiene información y herramientas para incrementar la participación pública en la toma de decisiones.

do de los servicios de participación pública en la República Checa y en los países de Europa Oriental y Europa Central. Durante el año fiscal 2002, el Centro superó ampliamente sus proyecciones iniciales al aumentar sus ingresos por concepto de consultorías del 15 % a más del 20% del total de sus ingresos anuales, generando cerca de US \$ 85,000 con una ganancia neta de US \$ 15,000.

Visite: Fondo Nido en [www.nesst.org](http://www.nesst.org)


## NESST y Asociación Eslovaca de Capital de Riesgo firman acuerdo para promover filantropía de inversión



NESST y la Asociación Eslovaca de Capital de

Riesgo (SLOVCA), en Bratislava, han anunciado una alianza estratégica dirigida a impulsar la filantropía de inversión entre las firmas eslovacas del sector de capitales privados y capitales de riesgo. "Esta alianza le permitirá a SLOVCA ofrecer un servicio valioso a sus miembros y a la comunidad, a la vez que le permitirá a NESST acceder a una red de apoyo inmensamente valiosa con la cual apoyar a su cartera de actividades empresariales", explica Joanna Messing de NESST. Con la firma de esta alianza, NESST y SLOVCA han acordado colaborar para generar una mayor conciencia sobre las actividades empresariales y desarrollar oportunidades de trabajo voluntario y corporativo para los miembros de la Asociación. "La alianza con NESST da una nueva dimensión a

nuestro trabajo y actividad; aprovecha las destrezas de nuestros miembros para un propósito social, dándole una nueva perspectiva y significado a nuestro trabajo", afirma Iveta Griacová, de SLOVCA.


La organización ofrece oportunidades de capacitación e intercambio de información y experiencias a sus miembros, representa sus intereses ante entidades reguladoras, promueve elevados estándares éticos y facilita información a emprendedores eslovacos en busca de capital. SLOVCA fue establecida por cuatro miembros fundadores: Povazsky a Kysucky Podnikatelsky Fond, Seed Capital Company, the Slovak American Enterprise Fund y Tatra Raiffeisen Capital. 



Iveta Griacová de "Genesis Capital" es la Directora de SLOVCA

Visite: "Lazos estratégicos" en [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

## Donación ayudará a NESST a realizar taller sobre actividades empresariales en Hungría

La Comisión por la Democracia, una dependencia de la Embajada de los Estados Unidos en Budapest, y que otorga pequeñas donaciones para apoyar el desarrollo de las instituciones democráticas en Hungría, anunció que hará una donación a NESST Europa; con esto, ayudará a cubrir los costos de la realización, el próximo año en Hungría, de un Taller de un día de duración sobre Actividades Empresariales. Durante este taller, se pretenderá entregar capacitación a las ONG húngaras sobre técnicas para desarrollar actividades empresariales y para la realización de estudios de factibilidad. La segunda mitad del evento se centrará en atraer a líderes locales del sector privado y a filántropos, hacia la labor de las organizaciones de la cartera actual del Fondo Nido en Hungría. 

## NESST participa en eventos realizados en Chile y EE.UU., sobre responsabilidad social, actividades empresariales y filantropía




Durante la conferencia "Educando para una responsabilidad social", realizada en la Universidad de Concepción, entre los días 8-9 de Mayo último, Nicole Etchart se dirigió a los participantes en relación con el papel que tienen las ONG al promover la responsabilidad social; así mismo definió a las actividades empresariales como un "modelo para la fusión efectiva entre ética y emprendimiento". La actividad fue auspiciada por Construye País, un proyecto diseñado para estimular la responsabilidad social en las universidades chilenas.



La Facultad de Administración de la Universidad de Yale (Goldman Sachs Foundation Partnership on Nonprofit Ventures), invitó a NESST a participar en la conferencia celebrada en Nueva York, entre el 1ro y el 2 de mayo. Durante la sesión, moderada por Lee Davis de NESST, se introdujo a los participantes al concepto de actividades empresariales en las economías emergentes, así como a la estrategia del Fondo Nido. Dos actividades empresariales que reciben apoyo de NESST hicieron sus presentaciones: Margarita Humphreys, de la organización chilena de mujeres La Morada, presentó el estudio de factibilidad de una unidad de servicios psicológicos remu-

nerados. Asimismo, Ivana Medvedova, de la organización de desarrollo rural Vydra (Eslovaquia), presentó el plan de negocios de un restaurante y centro recreativo; luego hubo respuestas de un "Círculo de Inversionistas" conformado por Jorge Mariscal del Rohatyn Group y miembro de la Red Internacional de Asesoría Empresarial de NESST y Brewster Crosby del New Vantage Group, quien fuera emprendedor residente de NESST.

Nicole Etchart participó en la sesión sobre "Políticas públicas, filantropía y sociedad civil en América Latina", el 13 y 14 de marzo en Santiago. La actividad, ofrecida por el Centro David Rockefeller para Estudios Latinoamericanos y el Centro Hauser para organizaciones sin fines de lucro, permitió analizar estrategias para fomentar la sociedad civil y la filantropía en América Latina.

Lee Davis participó como orador durante la sesión "Filantropía electrónica al servicio de las causas" durante la IV Conferencia Anual de Filantropía Electrónica, celebrada en Oakland, California, 9 y 10 de marzo. Lee mostró ejemplos de miembros del Fondo Nido: Tamizdat ([www.tamizdat.org](http://www.tamizdat.org)) y ECB ([www.ecb.sk](http://www.ecb.sk)), quienes usan tecnología de internet para el desarrollo de actividades empresariales. 



Visite: "Presentaciones NESST" en [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

## Knowledge@Wharton

### NESST en la Prensa:

NESST en edición especial de Knowledge@Wharton sobre actividades empresariales

La edición especial "Las distintas caras del emprendimiento social" de Knowledge@Wharton, 21 mayo-3 junio, incluye una entrevista a Lee Davis en el artículo "La Filantropía de inversión adopta de los inversionistas de capital de riesgo, estrategias claves"; identifica a la filantropía de inversión como resultado de una "ola de creatividad nueva" y de una "creciente sofisticación", donde inversionistas y filántropos "hacen el bien y al mismo tiempo generan rendimientos competitivos", comenta Davis. El artículo expone ejemplos de dos actividades empresariales del Fondo Nido: Betlem y P-Centrum. "La meta es ayudar a la OSC a alcanzar una rentabilidad financiera que pueda utilizarse para mejorar su rentabilidad social", explica Davis. "Tratamos de alejarnos de la forma de financiamiento para OSC tipo 'talla única'", agrega. Publicada por the Wharton School, un importante centro de estudios en los EE.UU., Knowledge@Wharton es una revista de investigaciones y análisis de negocios, quincenal y electrónica. 

Visite: "NESST en la Prensa" en [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

## Consultorías NESST:

NESST evalúa estrategia para apoyar actividades empresariales en Ucrania; ofrece capacitación a organización chilena que trabaja con mujeres Mapuches.



*Buscando la propia sustentabilidad, NESST ofrece servicios de consultorías; y los más recientes:*

El Instituto para las Comunidades Sostenibles (ISC), con sede en Montpelier, Vermont, contrató a NESST para asistirle en el desarrollo de la "viabilidad financiera", de la Red Ucraniana de Acción Ciudadana (UCAN); esfuerzo nacional, de cuatro años de duración, dirigido por ISC y financiado por USAID para fomentar la sociedad civil en Ucrania. NESST realizará una evaluación respecto al financiamiento del sector sin fines de lucro ucraniano y definirá una estrategia para apoyar el desarrollo de actividades empresariales en el país. El Instituto ISC, es una OSC que ayuda a las comunidades alrededor del mundo a enfrentar los desafíos ambientales, económicos y sociales, de tal forma de construir un futuro mejor, formado y compartido por todos.

Nicole Etchart y Juan Pablo Iribarne realizaron una capacitación de dos días para la Casa de la Mujer Mapuche; ésta es una organización chilena de Temuco y dedicada al desarrollo de oportunidades de empleo para mujeres indígenas de bajos ingresos. El taller, financiado por la Fundación AVINA, fue diseñado para ayudar a la Casa de la Mujer Mapuche a evaluar su situación organizacional y financiera en general, a la vez que definir una estrategia para mejorar el funcionamiento de su tienda de venta de productos hechos por mujeres de la comunidad Mapuche. (N)

Visite: "Consultorías NESST" en [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

### Capacitación a los integrantes del Fondo Nido realizada en Budapest

Integrantes de la cartera del Fondo Nido se reunieron el 25 de abril durante una capacitación grupal realizada en la capital húngara.

La sesión abarcó temas como el manejo del flujo de caja a cargo de Moeed Yousaf, Emprendedor Residente de NESST; contabilidad y gestión financiera a cargo de Peter Ridder, miembro de la Red de Asesoría Empresarial; y determinación de metas de desarrollo organizacional, a cargo del equipo de NESST. Estos encuentros trimestrales ofrecen a los miembros de la cartera un espacio de intercambio y capacitación grupal en áreas de interés común. (N)

## Red de Asesoría Empresarial: Perfiles



**Brian Wardrop,**  
DBG Eastern Europe  
(Budapest, Hungría)

Soy afortunado al tener la oportunidad de apoyar tan importante iniciativa".

"El progreso de NESST en Europa Central ha sido excepcional; su equipo está alcanzando con éxito el objetivo de inculcar estrategias de crecimiento de largo plazo, sustentables y emprendedoras, al interior de las valiosas actividades empresariales de su cartera.

Además de integrar la Red de Asesoría Empresarial, Brian Wardrop ha originado, ejecutado y supervisado inversiones de capital privado y capital de riesgo en países de Europa Oriental y Europa del Este desde 1997. Es socio de DBG Eastern Europe (DBG), una firma para el desarrollo de capitales privados cuyo trabajo se centra en los países de Europa Oriental y Europa Central; cuenta con oficinas en Budapest, Praga y Varsovia y su base de inversionistas la integran importantes inversionistas institucionales como el Deutch Bank, EBRD, Mitsubishi Corporation y DEG. Actualmente Brian desarrolla las actividades de inversión de DBG en la región de Europa Sur oriental. Previo a su ingreso a DBG, fue miembro asociado y luego Director de la oficina de Baring Communications Equity Emerging Europe (BCEE) en Praga. Brian ha llevado a cabo inversiones de capital privado en la República Checa, Hungría, Rumanía y Rusia. Cuenta con una Maestría en Negocios Internacionales de la Universidad de Boston y un Bachillerato en Ciencias Políticas de la Bishop's University. (N)



**Gerold Schwarz**  
FAF gGmbH  
(Berlín, Alemania)

"Estoy muy impresionado con las ideas y conocimientos con los que cuenta NESST, no sólo por su gran importancia para la sustentabilidad y futuro de las ONG, sino también porque el concepto de actividad empresarial es la combinación perfecta entre el compromiso y creatividad que uno puede encontrar en las OSC y el poder de las fuerzas del mercado y el espíritu emprendedor que impulsa la economía".

Gerold Schwarz es consultor y director de proyectos sobre emprendimiento social para FAF gGmbH, consultora que presta servicios a "firmas con fines sociales", creando empleos para personas con discapacidad y generando fondos para apoyar su misión. Orador en innumerables conferencias y autor de gran cantidad de publicaciones, es un influyente experto en materia de empresas con fines sociales en Europa; fue uno de los tres autores del estudio nacional sobre actividades empresariales en Alemania. Entre 1997 y 1999 trabajó para InCube, Inc., de Nueva York, firma de consultorías dirigida por los clientes, que ayuda a personas con problemas mentales a emprender sus propios negocios. De 1994 a 1998, fue miembro del Directorio y del Comité Ejecutivo y tuvo a su cargo la Secretaría de la Confederación de Firms Sociales Europeas, Iniciativas de Empleo y Cooperativas Sociales (CEFEC) para personas con problemas de salud mental. Con una Maestría en Psicología de la Freie Universität, en Berlín, cursa actualmente su MBA en la U. de Economía de Berlín y la U. Politécnica de Anglia en Cambridge, Reino Unido. (N)

## Asesores Empresariales de NESST revisan estudios de factibilidad sobre actividades empresariales en Chile

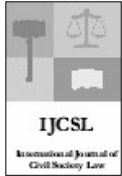
Líderes de actividades empresariales de Chile que presentaron sus estudios de factibilidad en marzo recién pasado, se beneficiaron con los conocimientos y experiencia de un impresionante grupo de asesores empresariales de NESST. Matthew Cole (North Bay Equity Partners), Moisés Eilemberg (ClearLight Partners) y Tony Parkes (Explorador Capital), quienes integran la Red Internacional de Asesoría Empresarial, junto a Hugo Vergara (Travel Andes), miembro de la

Red de Asesoría Empresarial, examinaron dos estudios de factibilidad: uno presentado por La Morada (desarrollo de un centro de servicios psicológicos remunerados, para mujeres), y otro por CDI (desarrollo de una empresa de colocación internacional de voluntarios). NESST continuará su trabajo con La Morada en el desarrollo de un completo plan de negocios y con CDI en el perfeccionamiento de su estudio de factibilidad. (N)

Visite: "Red de Asesoría Empresarial" en: [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

## NESST en la Prensa

La recientemente lanzada Serie de Guías Legales, (ver Número 3 de *InfoNESST*) y que ofrece orientaciones en materia legal y tributaria a líderes de actividades empresariales, ha sido objeto de artículos en dos destacadas revistas de Derecho Internacional especializadas en los derechos del sector no lucrativo. En su primer número, la Revista Internacional de Derecho de



la Sociedad Civil incluye un análisis sobre las Guías Legales para Chile y Colombia. Antonio Itriago, editor para América Latina de la revista, felicita a NESST por "un proyecto que realmente vale la pena", agregando que las guías legales son un recurso valioso "no solo para las OSC, sino también para investigadores, académicos, así como profesionales y congresistas que analizan propuestas de reforma a la legislación".

La edición de invierno 2002-3 de *Social Economy and Law* (SEAL), una revista sobre derecho del sector no lucrativo publicada por la European Foundation Centre en Bruselas, incluye un artículo titulado "NESST lanza guías legales para actividades empresariales en democracias emergentes".

Visite: "NESST en la Prensa" en: [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

**No hay mejor tiempo para un presente: NESST está a la hora en Budapest y en Santiago gracias a su "reloj-nido"**



*Quizás los múltiples relojes en los pisos de las bolsas de valores alrededor del mundo cubran más territorios, pero ninguno se compara en creatividad con el "reloj-nido", realizado a mano y donado por Jim Morgan, ebanista extraordinario y padre de Jayne Morgan, Gerente de Operaciones y Finanzas de NESST. Morgan no sólo elaboró a mano este reloj de casi dos metros de largo, si no que lo cargó durante el viaje en avión desde su residencia en St. Louis, Missouri, hasta la recepción en la oficina de NESST en Santiago, Chile.*

## Al interior de NESST



Eva Varga se integra a NESST como Subgerente de Desarrollo de Empresas del Fondo Nido para Europa Central. Eva trabajó como Gerente de Sucursal en el

Banco de Micro Financiamiento de Yugoslavia, teniendo a su cargo el establecimiento y dirección de operaciones bancarias destinadas a ofrecer financiamiento a micro y a pequeñas empresas privadas, en la parte septentrional de Serbia. Durante los años 2000 y 2001, participó en la evaluación de proyectos de micro financiamiento y reforestación para las Naciones Unidas y el Banco Mundial en Centroamérica. Antes de esto, trabajó como consultora en gestión internacional para el ABN Amro Bank en Hungría. Entre 1995 y 1997, representó a Amer Nielsen Research, una importante compañía de investigaciones de mercado en Europa Central. Eva cuenta con una Maestría en Asuntos Internacionales de la Facultad de Asuntos Internacionales y Públicos de la Universidad de Columbia, además de un Bachillerato en Economía de la Universidad de Economía de Budapest. Nació en Eger, Hungría y en la actualidad vive en Budapest.

Jill Costello llega a NESST como Emprendedor Residente para coordinar la evaluación de las opciones de apoyo social hacia las actividades empresariales en Ucrania, que NESST recién está comenzando y que se está realizando en colaboración con el Institute for Sustainable Communities (ver Consultorías NESST, p. 3). Gracias a este proyecto, Jill regresa a un lugar muy familiar para ella; poco después de graduarse con honores en literatura y en idioma ruso del Pomona College, Jill se trasladó a Rusia, donde vivió y trabajó durante la mayor parte de los siguientes diez años. Allí estableció y dirigió programas de desarrollo de pequeñas empresas en toda la Rusia europea para el Centro de Iniciativas Ciudadanas (CCI). Luego de trabajar para esa organización, ingresó a Brunswick UBS Warburg, una empresa de inversiones conjuntas en Moscú. Jill dejó Rusia en el 2001 para dedicarse a viajar por el mundo, estudiar y hacer consultorías, estableciendo su residencia temporal en Chile. Planea iniciar estudios para obtener la Maestría en Salud Pública, en la Universidad de Boston, a fines de este año.



Juan Pablo Iribarne, Subgerente de Desarrollo de Empresas del Fondo Nido para América Latina, ingresó al programa de Gestión Ejecutiva de Negocios de la Pontificia Universidad Católica de Santiago, en Chile, importante centro de estudios en el área de los negocios en el país y uno de los más prestigiosos en América del Sur, ofrece un diploma en gestión empresarial para profesionales de negocios de todos los campos. Juan Pablo, quien ya cuenta con un Bachillerato en Economía y una amplia formación en el campo de la microempresa, continuará trabajando tiempo completo en NESST mientras cursa sus estudios. Antes de unirse a NESST, Juan Pablo fundó Compartir, el primer fondo de inversión socialmente responsable establecido en Argentina.



Tras una exitosa compra, Robert Line, miembro del Directorio de NESST y Director Ejecutivo de un destacado proveedor húngaro de Internet (quien además ha desarrollado y apoya gratuitamente el sitio de NESST), es de nuevo dueño mayoritario de la compañía que fundó en 1995. Con un nuevo nombre "Keystone Integrated Solution", que sustituye al antiguo "Nextra", la firma continuará centrada en el acceso a Internet y en el desarrollo de aplicaciones basadas en tecnología en línea. La experiencia de Robert con la filantropía de inversión, y el emprendimiento es un valioso aporte para NESST y el Fondo Nido.



keystone

Iván Labadi se ha unido a NESST como Asistente Administrativo de las oficinas en Budapest, donde ayudará en todos los aspectos relativos a la administración de la oficina y su infraestructura. En la actualidad, Iván estudia en la Universidad de Ciencias Económicas y Administración Pública de Budapest. Nació en Serbia y Montenegro y actualmente vive en la capital húngara.



## InfoNESST

*InfoNESST* es una publicación trimestral de NESST. Para aprender más sobre NESST y/o suscribirse a *InfoNESST* visite nuestra página web [www.nesst.org](http://www.nesst.org) o escriba a [nesst@igc.org](mailto:nesst@igc.org).