



Europa Central: tres nuevas actividades empresariales integran la cartera del Fondo Nido

NESST invitó a tres nuevas actividades empresariales a integrarse a la cartera del Fondo Nido en su etapa avanzada, tras una larga relación con NESST, y habiendo recibido de antemano, apoyo financiero y en capacitación para el desarrollo de los estudios de factibilidad y de los planes de negocios de sus actividades empresariales.

La Fundación Open Garden (Hungría), **Tamizdat** (República Checa), y **Vydra**

(Eslovaquia) recibirán donaciones y apoyo de NESST a través de consultorías y durante los próximos 3 a 5 años. Estas tres actividades empresariales se suman a las otras

(continúa en página 2)

ALCANZANDO EL RETO

Gracias a una donación de la Fundación Mott, NESST acepta el reto de obtener un mayor apoyo filantrópico local hacia actividades empresariales en Europa. (Ver Mott, pág. 2)

NESST recibe apoyo de la Fundación Skoll para incrementar su desempeño y ampliar su impacto

La **Fundación Skoll** (San José, California) otorgará una donación para apoyar el desarrollo financiero y organizacional de NESST. La Fundación

Skoll, creada y fundada por Jeff Skoll, el primer presidente de la compañía de subastas en línea eBay, "invierte, conecta y aplaude a los emprendedores sociales que promueven y aceleran el cambio sistémico en beneficio de las comunidades alrededor del mundo". Esta generosa donación tendrá un efecto multiplicador; NESST la utilizará para aumentar la conciencia entre personas y empresas en Europa y los Estados Unidos, para expandir y diversificar su base de apoyo, así como para incrementar sus ingresos, auto generados. "Esta donación única nos permitirá fortalecer nuestra capacidad para alcanzar algunas de

skoll
FOUNDATION

La Fundación Skoll promueve activamente los logros de sus beneficiarios y facilita herramientas a las OSC en su sitio de Internet: www.skollfund.org

las ambiciosas metas fijadas en nuestro nuevo plan estratégico" asegura Lee Davis, Co-fundador y Director Ejecutivo de NESST.

La Asociación de Profesionales Filántropos nombró recientemente a Jeff Skoll, "Filántropo Destacado del 2003", en reconocimiento a su excepcional generosidad. En la actualidad, la Fundación Skoll se encuentra entre el 1% de las fundaciones estadounidenses más importantes: en poco más de dos años ha entregado donaciones por un monto superior a los US\$13 millones a organizaciones sin fines de lucro en "Silicon Valley", a través del país y alrededor del mundo. **IN**

ÉTICA

NESST amplía su iniciativa: "Las OSC, sus actividades empresariales y la Ética"

NESST anunció recientemente una importante expansión de su Iniciativa: Las OSC, sus Actividades Empresariales y la Ética para el 2003; con esto pretende promover una mayor responsabilidad y transparencia dentro de las actividades empresariales de las OSC. En el año 2000, NESST publicó *Compromiso con la Integridad*; fue el primer "código de ética" diseñado para ayudar a los líderes de tales actividades a reconocer y a prepararse adecuadamente para enfrentar las, más bien únicas, dimensiones éticas que surgen en el sector no lucrativo. A partir de ese trabajo, esta nueva iniciativa se centrará inicialmente en tres temas prioritarios:

1) Transparencia y contabilidad responsables: Un gran desafío repre-

(continúa en página 2)

Fondo Nido: Perfil de la cartera

El Logro de un pequeño Tren: Vydra impulsa el desarrollo sustentable en la Eslovaquia rural



Cierny Balog, Eslovaquia

Fundada en 1997, la misión de Vydra es la de "preservar las tradiciones locales, los valores culturales y de la naturaleza", así como del desarrollo sustentable de la micro región rural, Cierny Hron, en Eslovaquia. Vydra es una asociación nacional de jóvenes de 15 años de antigüedad, y que se dedicó a preservar el histórico Ferrocarril Forestal de Ciernohronská (CHZ). Una vez restaurado el tren, Vydra emprendió el esfuerzo de promover el turismo rural y contribuir así a un desarrollo más amplio de la comunidad en esta micro región.

NESST ha invertido en la iniciativa

de Vydra, la que montará un campamento turístico para estimular la afluencia de visitantes, crear oportunidades de empleo locales y sustentar el trabajo de la organización. El campamento ofrecerá una serie de posibilidades al visitante: un buffet cerca del nuevo Museo de Historia de la Silvicultura donde se les ofrecerá a los turistas, refrescos y comidas; montaje de actividades culturales; programas de educación ambiental, y espacios recreativos. **IN**



El histórico Ferrocarril Forestal CHZ, ha sido la máquina que mueve los esfuerzos de Vydra por revitalizar la región.

ALCANZANDO EL RETO

Donación entregada a NESST por la Fundación Mott, se utilizará para estimular el apoyo filantrópico local hacia actividades empresariales.



Una generosa donación de la **Fundación Charles Stewart Mott** servirá

para reforzar los esfuerzos de NESST en la promoción y estimulación de un mayor apoyo filantrópico hacia las actividades empresariales, por parte de personas y empresas centroeuropeas. La Fundación, que desde 1998 apoya la labor de NESST en Europa Central, reconoce la necesidad de incrementar los esfuerzos de filantropía local para el fortalecimiento de la sociedad civil en la región. "Es imperativo involucrar recursos financieros autóctonos sin explotar e incrementar la capacidad de las OSC para aprovechar estos recursos", afirma Tamás Scaurszki de Mott.

Además de la invaluable asesoría ad-honorem que realizan los miembros

de la Red de Asesoría Empresarial (BAN) de NESST en Europa, algunos han prestado a su vez, apoyo financiero a la cartera del Fondo Nido. NESST trabajará en estrecha colaboración con los miembros de la BAN en la República Checa, Hungría y Eslovaquia para obtener de individuos y corporaciones de la región, al menos US\$25,000 con el fin de equiparar el reto de la Fundación Mott. "Esta donación es una oportunidad para que NESST, en efecto, duplique donaciones que obtenga de personas y empresas en Europa Central. Esto es verdadero poder estimulador", comenta Lee Davis de NESST. **IN**

Para mayor información sobre cómo ayudar a NESST a Alcanzar el Reto, escriba a Lee Davis : nesst@igc.org

Visite: "Quiénes Apoyan a NESST" en www.nesst.org

Fondo Nido (viene de la pág. 1)

cuatro que ya se integraron al Fondo Nido durante el año 2001 (véase el recuadro).

"Con esto tres nuevos miembros de la cartera, NESST hace un sólido compromiso con una diversidad de agentes del cambio social en Europa Central", afirma Joanna Messing de NESST. "La diversidad de nuestra cartera constituye un ejemplo de cómo las actividades empresariales pueden ser llevadas a la práctica por una amplia gama de organizaciones, tanto para

incrementar su sustentabilidad financiera como para lograr un dramático impacto en su agenda del cambio social", añade. Los siete integrantes de la cartera de NESST trabajan en una variedad de temas: cultura alternativa, organización comunitaria, eficiencia energética, desarrollo rural, agricultura orgánica, personas discapacitadas y jóvenes en situación de riesgo. En la siguiente edición de *InfoNESST* presentaremos un perfil del CCO. **IN**

Las OSC, sus Actividades Empresariales y la Ética

Compromiso con la Integridad

Principios orientadores para OSC con actividades de autofinanciamiento, que incursionan en el mercado

La contante búsqueda por obtener fuentes sustentables de recursos, ha llevado a muchas organizaciones del sector civil (OSC) a recurrir a estrategias de "autofinanciamiento" con el fin de generar ingresos de sus actividades empresariales tales como la venta de productos y servicios, la realización de conferencias y otros negocios. Para muchas OSC, esta incursión en la economía de mercado significa ingresar en un territorio desconocido e ingresar en este "mundo lucrativo" significa no sólo que son responsables de administrar con sumo cuidado los riesgos a los que someten sus precarios activos, también que se enfrentan a la competencia.

Compromiso con la Misión y los Valores

Las OSC deben anticiparse no sólo por valor cualquier cosa monetariamente. Las ganancias que se obtengan como resultado de las actividades empresariales deben utilizarse exclusivamente para mantener o fortalecer el compromiso con la misión, el valor para promover el crecimiento de la actividad empresarial en sí. Tales ganancias nunca deben ser distribuidas entre los miembros del Directorio o el personal de la OSC.

Si desea un **ejemplar gratuito** de Compromiso con la Integridad, escribanos a: nesst@igc.org

más específicos y definiendo los factores a favor y en contra de las distintas estructuras legales.

3) Incentivos para el personal: Muchas actividades empresariales se enfrentan con la posibilidad de adoptar programas

de incentivos para el personal, característicos del sector lucrativo, a fin de motivar a sus empleados a incrementar los ingresos de sus proyectos empresariales. Esto plantea cuestionamientos éticos al ofrecer motivaciones lucrativas dentro del sector no lucrativo y al crear desigualdades de salario entre el personal de tales actividades y el de la OSC. NESST trabajará con sus colaboradores para desarrollar principios orientadores a este respecto.

NESST desarrollará herramientas prácticas sobre cada uno de estos tres temas, como parte de un compendio, el cual estará disponible en nuestro sitio web. **IN**

Visite: "SEE INIT" en www.nesst.org

El Fondo Nido en Europa Central
Con la integración de tres nuevas actividades empresariales, la cartera centroeuropea del Fondo Nido en etapa avanzada, incluye ahora a siete organizaciones en la República Checa (RC), Hungría (HU) y Eslovaquia (EQ):



Betlem (RC)
www.betlem.diakoniecec.cz

Centre for Community Organising (RC)
www.cpkp.cz



Energy Centre Bratislava (EQ)
www.ecb.sk
(Ver reseña, InfoNESST No. 1)



Open Garden Foundation (HU)
www.nyitottkert.hu
(Ver reseña, InfoNESST No. 3)

P-Centrum (RC) **P-CENTRUM**
www.p-centrum.cz
(Ver reseña, InfoNESST No. 2)

Tamizdat (RC) www.tamizdat.org
(Ver reseña, InfoNESST No. 4)

Vydra (EQ) www.vydra.sk
(Ver reseña, pág. 1)



Visite: "Fondo Nido" en www.nesst.org

NESST realiza taller sobre actividades empresariales dirigido a líderes centroeuropeos



El 15 de Enero en Budapest, NESST ofreció un taller sobre **Actividades Empresariales en las OSC**, a líderes de OSC de la República Checa, Hungría y Eslovenia. Como parte de la Serie sobre este tema, este evento de un día fue diseñado para ayudar a los participantes a entender el concepto general de autofinanciamiento; evaluar su nivel de preparación para emprender actividades empresariales y a completar un estudio de factibilidad para sus ideas empresariales.

Entre los participantes se encontraban **E-Forum** (Eslovenia), un grupo ambientalista que explora la posibilidad de desarrollar un servicio de contabilidad del rendimiento energético. **Megálló Group** (Hungría) un centro de autoayuda y rehabilitación para jóvenes en riesgo que maneja la Fundación Tanoda Belvárosi, el cual explora la posibilidad de abrir una cafetería para realizar actividades culturales. La OSC **Krnov Synagogue** (República Checa) se propone lanzar una tienda de productos en madera, específicamente rompecabezas y otros juguetes, con el fin de generar empleos y ofrecer oportunidades de reintegración a personas con discapacidades físicas. **NN**

Visite: "Fondo Nido" en www.nesst.org

Consultorías NESST

NESST apoya actividades empresariales en Rumania

El **Prince of Wales International Business Leaders Forum** (IBLF) contrató los servicios de NESST para dirigir un taller sobre "Autofinanciamiento para las OSC Rumanas", durante un evento auspiciado por la Fundación para el Desarrollo de la Sociedad Civil, celebrado el 17 de febrero en la ciudad de Bucarest. Cofinanciado por la Embajada Británica, el taller ofreció una capacitación introductoria a 25 OSC rumanas y fue encabezado por Joanna Messing de NESST. El IBLF es una organización sin fines de lucro fundada en 1990 para promover prácticas de negocios responsables. **NN**

Visite: "Consultorías NESST" en www.nesst.org

NESST en la Prensa

NESST aparece en artículo del Dow Jones Newswires

El más grande servicio privado de noticias financieras, **Dow Jones Newswire**, publicó un artículo realizado por Balazs Koranyi el 13 de Febrero, acerca de NESST: "Las OSC de Europa Central se Enfrentan al vacío en Financiamiento"; cita a Nicole Etchart y Joanna Messing de NESST e introduce la estrategia del Fondo Nido, la que apoya actividades empresariales como la Fundación Open Garden de Hungría y Energy Centre Bratislava (ECB) en

Eslovaquia.

"No se trata de caridad", escribe Koranyi, "se trata de planes de negocios, de habilidades para administrar, de estrategias a largo plazo, de ética y eficiencia en los negocios." Fundada en 1882, **Dow Jones Newswires** entrega noticias financieras a más de 326,000 profesionales en 66 países y a 4 millones de inversionistas. **NN**

Visite: "NESST en la Prensa" en www.nesst.org



Red de Asesoría Empresarial: Perfiles

La **Red de Asesoría Empresarial** (BAN) reúne a un grupo de líderes de países en los que funciona el Fondo Nido. El grupo brinda asesoría y asistencia ad-honorem a NESST y a su cartera de actividades empresariales, en Europa Central y Latinoamérica.



Hugo Vergara,
Travel Andes
(Santiago, Chile)

Hugo Vergara es Director Ejecutivo de Travel Andes,

una compañía dedicada a organizar programas de intercambio estudiantil en América Latina. Hugo fundó la compañía en 1998 con su socio Rodrigo Fábrega, como resultado de su propia pasión por los viajes y la aventura. En la actualidad dirige la firma que supervisa intercambios en beneficio de más de 2,500 estudiantes por año y coordina un proyecto para desarrollar y adoptar un proceso de certificación de negocios socialmente responsables, diseñado para la mediana y la pequeña empresa.

El año 2002, Hugo fue elegido como "Líder Avina" por la Fundación Avina (Suiza), gracias a su trabajo en la promoción de negocios socialmente responsables en Chile. Hugo considera que las prácticas de negocios socialmente responsables son fundamentales para la solución de los problemas sociales en Chile. **NN**

La **Red Internacional de Asesoría Empresarial** (IBAN) agrupa a personas que ofrecen asesoría y asistencia estratégica a NESST ad-honorem, muchas de ellas con nexos personales o profesionales con los países en los que NESST trabaja.

"La sabiduría que posee el enfoque de NESST, está en que reconoce el hecho que las OSC necesitan fuentes sustentables de financiamiento y que la filantropía tradicional por sí sola, no es suficiente para asegurar su supervivencia en el largo plazo. Las inversiones de NESST en actividades empresariales no sólo serán efectivas hoy; continuarán produciendo resultados en el futuro lejano".



Moisés Eilemberg,
ClearLight
Partners LLC
(Newport Beach,
California)

Moisés Eilemberg es socio mayoritario de ClearLight Partners, LLC, un fondo de capital privado con sede en Newport Beach, California. Antes de unirse a ClearLight Partners, Moisés era socio de Chase Capital Partners en Nueva York, donde trabajó en diversos tipos de transacciones de capital privado, compras estratégicas, crecimiento patrimonial e inversiones iniciales de las empresas. Antes de trabajar para Chase Capital Partners, Moisés estuvo en el Grupo de Fusiones y Adquisiciones de Bear, Stearns & Co. Inc., donde asesoraba a clientes sobre adquisiciones, desposeimientos, recapitalizaciones y compras de participaciones estratégicas. Oriundo de Bogotá, Colombia, Moisés obtuvo su Bachillerato en The Wharton School of Business y una MBA de la Universidad de Stanford. Mientras estudiaba en Stanford, fue el autor de una columna sobre tecnología en la *Revista Poder*, una importante publicación de negocios, latinoamericana. **NN**

Visite: "Red de Asesoría Empresarial" en www.nesst.org

Fondo Nido fue presentado en Congreso Nacional de ONGs, celebrado en Chile



La Cofundadora y Directora Ejecutiva de NESST **Nicole Etchart**, participó como oradora invitada al congreso

nacional de organizaciones no gubernamentales chilenas, celebrado en Santiago los días 16-17 de enero. El evento denominado "Desafíos de las ONGs y Cooperación Internacional en Chile y América Latina" fue organizado por una coalición de redes de ONGs con el fin de llamar la atención hacia los obstáculos que enfrentan tales organizaciones ante el actual clima político y económico. Nicole ofreció a los participantes el enfoque de filantropía de inversión del Fondo Nido, como un recurso para abordar los desafíos que plantea la sustentabilidad financiera de las ONGs. Los participantes analizaron también el papel de la ayuda internacional en América Latina y las estrategias para modificar el actual paradigma. **NN**

Visite: "Presentaciones NESST" en www.nesst.org

NESST lanza un nuevo plan estratégico y con él, una oficina de representación en EE.UU.

Después de realizar intensos retiros con los miembros de su Directorio y con su equipo, NESST lanza un plan estratégico a tres años, estableciendo ambiciosas metas para el período 2003-2005. Desde que comenzó el plan anterior en 1999, NESST creció significativamente; de contar con dos miembros en su equipo, hoy se ha convertido en una organización verdaderamente internacional; cuenta con doce empleados provenientes de seis países; con oficinas en Budapest y Santiago y una creciente cartera de actividades empresariales tanto en Europa Central como en América Latina. Además de buscar la expansión del Fondo Nido, el nuevo plan busca tanto ampliar la iniciativa para promover la teoría y práctica del autofinanciamiento y los servicios de consultoría, como abrir una oficina de representación en los EE.UU. Más detalles sobre el plan, en el siguiente número de *InfoNESST*. **NN**

Al interior de NESST



Phil Collyer, miembro del Directorio de NESST, fue invitado recientemente a regresar a su antiguo centro de estudios, la Universidad de Denison, en calidad de Emprendedor Residente. Phil estuvo tres días en el campus de Denison, donde habló con estudiantes, visitó organizaciones estudiantiles e impartió clases para introducir el concepto del emprendimiento social. El objetivo del programa es "exponer al estudiante de pre grado en artes liberales, a la idea, la noción y al concepto de actividades empresariales. "El recorrido y la labor de Phil son inspiradores y sin duda alguna impactarán a nuestros estudiantes", comentó Susan Leithauser de Denison, refiriéndose a la experiencia de Phil, durante el lanzamiento de una actividad empresarial para Greater DC Cares, una organización dedicada a promover el trabajo voluntario en el área metropolitana de Washington D.C.

Djurdjica Matic se integra a la oficina de NESST en Budapest, como Coordinadora de Programas y Oficina. Antes de llegar a NESST, Djurdjica trabajó como Coordinadora de Proyectos y Administradora de Sistemas para AMC Hungary Ltd., en Budapest. Allí trabajó en la gerencia de ventas, mantenimiento de redes, programación y asistencia de ventas; organizando reuniones, seminarios, viajes de negocios y administrando reportes de ventas. Anteriormente, Djurdjica se desempeñó en varios trabajos como traductora de conferencias, organizando festivales y exhibiciones. Es una estudiante de medio tiempo de la carrera de Relaciones Internacionales en Kodonanyi Janos College (Hungria), con especialidad en la integración de la Unión Europea. Obtuvo el Premio del Círculo Científico de Estudiantes Universitarios para el 2002, por su estudio comparativo de la democratización de los sistemas políticos, en países de Europa Central y Europa Oriental. Es yugoslava, habla húngaro, serbio-croata e inglés. Vive en Budapest.



Annabel Ipsen se une a NESST como Emprendedor Residente, para asistir en el desarrollo de las actividades empresariales propias de la organización. Annabel dirigió programas de estudios en justicia social, desarrollo, culturas indígenas, desarrollo económico e integración regional en el Cono Sur, para The School for International Training (SIT). Entre 2000-2, trabajó como voluntaria del Cuerpo de Paz en República Dominicana, para una organización de micro crédito. Antes de esto, trabajó como investigadora para la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y para la ONG La Morada, la que trabaja en favor de los derechos de las mujeres, centrando su labor en los vínculos entre los movimientos sociales femeninos y el proceso de democratización en Chile. Annabel tiene una Maestría en Estudios Latinoamericanos y un Bachillerato en Español y en Estudios Latinoamericanos. Nació en Idaho, EE.UU. y en la actualidad vive en Santiago.



Moeed Yousaf se integra también a NESST como Emprendedor Residente, para ofrecer apoyo a miembros de la cartera del Fondo Nido en Europa Central. Moeed colabora especialmente con las mediciones de desempeño de las OSC de la cartera, así como en el desarrollo de herramientas de evaluación financiera, planificación y elaboración de pronósticos. Antes de su llegada a NESST, Moeed trabajó como analista financiero para el departamento de fusiones y adquisiciones en la firma de servicios financieros internacionales, Morgan Stanley, en la ciudad de Nueva York. Nació en Lahore, Pakistán, y se graduó con Honores, como Bachiller en Economía de la Universidad de Princeton. **NN**



InfoNESST

InfoNESST es una publicación bi-mensual de NESST. Para saber más sobre NESST y/o para suscribirse a *InfoNESST*, visite nuestra página web www.nesst.org o escriba a nesst@igc.org.