



## El Fondo Nido ofrece apoyo a siete proyectos chilenos para el desarrollo de sus actividades empresariales

Siete proyectos de actividades empresariales han sido seleccionados por NESST para recibir apoyo por parte del Fondo Nido. Cada organización recibirá asesoría directa del equipo que está a cargo del desarrollo de actividades empresariales en NESST, con el fin de ayudarlos a emprender o ampliar sus proyectos.

Las organizaciones seleccionadas fueron las siguientes:

**La Morada**, una organización que trabaja en contra de la discriminación de género, recibirá apoyo para evaluar la factibilidad de generar ingresos a través de su departamento de servicios psicológicos.



**Flores del Sur** recibirá apoyo en el desarrollo de un plan de negocios con el fin de expandir su empresa de exportación de flores y así obtener ingresos para Pachamama, una OSC que trabaja en la creación de oportunidades para mujeres de bajos ingresos.



**Corporación Comunidad Terapéutica Diurna de Peñalolén (CTD)**, ofrece servicios terapéuticos y de rehabilitación y oportunidades de empleo para adultos de mediano y bajos ingresos con discapacidades mentales. Recibirá el apoyo de NESST para desarrollar un proyecto empresarial que ofrece servicios de construcción, jardinería y limpieza, donde empleará a sus beneficiarios.



La **Fundación Chol-Chol**, que trabaja en el desarrollo de oportunidades para las mujeres indígenas, recibirá apoyo de NESST para incrementar el rendimiento financiero y los beneficios sociales de su actividad empresarial, la que se dedica a la producción y venta de textiles Mapuches tradicionales.



El **Movimiento de Integración y Liberación Homosexual (MÓVILH)** se dedica a defender los derechos de las minorías sexuales; recibirá asesoría de

(continúa en pág. 2)

## NESST lanza Serie de Talleres sobre Actividades Empresariales en América Latina



Con el apoyo de la Fundación Avina y de la Embajada de los Estados Unidos en Santiago, Chile, NESST lanzó en América Latina, la **Serie de Talleres sobre Actividades Empresariales (TAE)**.

Con intensas actividades que duraron dos días, 26-27 de septiembre, participaron 21 líderes de proyectos empresariales de Chile. Desarrollados a partir de un modelo similar aplicado por NESST en Europa Central, los TAE se diseñaron para ofrecer a los líderes de actividades empresariales, capacitación para el desarrollo de destrezas durante todas las etapas del desarrollo de tales proyectos (es decir, estudio de factibilidad, planificación empresarial, establecimiento del negocio, gestión, expansión, etc.)

El taller realizado en Septiembre y que se llevó a cabo en la Universidad Católica en Santiago, estuvo dirigido a líderes con un cierto, pero limitado, conocimiento y experiencia en el desa-



*Este taller reunió a 21 líderes de OSC brindándoles una intensa capacitación sobre el desarrollo de estudios de pre factibilidad para sus actividades empresariales.*

rollo de actividades empresariales. Cada organización hizo una evaluación general sobre su situación financiera, trabajó el concepto de autofinanciamiento y el papel que éste puede

(continúa en pág. 2)

## Fondo Nido: Perfil de la Cartera

### Fundación Open Garden: productos orgánicos, puerta a puerta

[www.nyitottkert.hu](http://www.nyitottkert.hu)



**La Fundación Open Garden** (Hungría) promueve la producción agrícola sustentable y comunitaria, así como estilos de vida saludable, operando fincas orgánicas y creando una red de productores, procesadores y consumidores de alimentos orgánicos.

NESST apoya a la Fundación con planes para expandir la actividad empresarial "Canasta de Auténticos Alimentos (Real Food Box), un servicio dirigido a clientes de alto poder adquisitivo en el área de Budapest-Gödöllo, que entrega, puerta a puerta y a domicilio, hortalizas y frutas orgánicas y abarrotos.

En el transcurso de los últimos cuatro meses, NESST le ha proporcionado a la organización: 25 horas en consultorías para desarrollar un estudio de



### Promocionando la agricultura orgánica



*La expansión de Real Food Box, cubrirá la creciente demanda por productos orgánicos en Hungría.*

factibilidad para dicha actividad empresarial, una donación para compensar los costos asociados al desarrollo de un completo plan de negocios (principalmente el tiempo del personal), el que servirá para ampliar el proyecto empresarial de despacho de productos a domicilio.

### Siete nuevos proyectos del Fondo Nido (viene de pág. 1)

NESST para incrementar los ingresos provenientes de la venta de su diario comercial, *OpusGay*.

**Corporación Centro de Iniciativa Empresarial (CIEM)**, de Aconcagua, trabaja para preservar y promover la cultura indígena y el desarrollo sustentable local. El Centro recibirá apoyo de NESST para la realización de un estudio de factibilidad sobre su Escuela de Artes y Oficios.

**El Comité para la Democratización de la Informática (CDI)**, un organismo que promueve la educación ciudadana y que realiza cursos de familiarización con la informática en comunidades de bajos ingresos, recibirá apoyo de NESST para evaluar la factibilidad de una nueva empresa educativa que le permitirá traer a estudiantes de otros países para que trabajen en sus escuelas.

Visite: "Fondo Nido" en: [www.nesst.org](http://www.nesst.org)



### Serie de Talleres (viene de pág. 1)



jugar en la diversificación de los recursos financieros dentro de una estrategia. Así mismo, evaluaron su nivel de preparación organizacional y financiera para incursionar en el autofinanciamiento y definieron una estrategia que se ajustara a su misión y metas financieras. Posteriormente, el equipo de NESST ayudó a cada participante a realizar un análisis de pre-factibilidad de su idea de actividad empresarial, con el fin de determinar si ésta se perfilaba como una oportunidad viable.

Entre los participantes se encontraban organizaciones trabajando en temas relacionados con la ecología y la conservación del ambiente, (p.ej. investigación sobre mamíferos

marinos, preservación de zonas costeras, conservación, etc.), con pueblos indígenas, derechos y oportunidades económicas, educación y tecnología, desarrollo regional y comunitario, personas con discapacidades físicas y derechos de la niñez, entre otros.

Sobre el segundo evento de esta Serie, el Foro sobre Actividades Empresariales, realizado el 30 de octubre, se informará en la siguiente edición de *InfoNESST*.



El taller se basó en los ejercicios del nuevo manual publicado por NESST sobre actividades empresariales, *En sus marcas, listos...*, del que se publicará un artículo en la próxima edición de *InfoNESST*.

## Consultorías de NESST

### NESST organiza gira de estudio, talleres y consultorías para clientes con actividades empresariales

Como parte de su propio esfuerzo de autofinanciamiento, NESST ofrece servicios de consultoría a organizaciones y donantes locales e internacionales. Algunos clientes & contratos recientes:



NESST fue contratada por **World Learning**, a través del Programa de

Capacitación para Participantes de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), para patrocinar una gira de estudio de una semana. En esta actividad, que se realizó en octubre, participaron 23 líderes de proyectos empresariales de Bulgaria, con el fin de visitar y aprender de la experiencia de sus colegas en la República Checa, así como del trabajo desarrollado por NESST, para construir la infraestructura y promover el desarrollo de actividades empresariales. Liderada por la Directora de Desarrollo de Empresas de NESST, Joanna Messing, los participantes recibieron capacitación sobre estrategias para el desarrollo de actividades empresariales, gestión y realización de estudios de factibilidad. La gira incluyó visitas a una serie de organizaciones con actividades empresariales que forman parte de la cartera del Fondo Nido. Los participantes pudieron explorar temas tales

como estrategias para invertir en actividades empresariales; temas legales y tributarios; el rol del sector privado, de los gobiernos municipales, y de los encargados de formular políticas y de legislar en favor de la promoción de actividades empresariales entre las OSC. Al concluir el encuentro, los participantes se llevaron planes de acción para fomentar tales actividades en Bulgaria.

El Programa de Información perteneciente a **Open Society Institute (OSI)** contrató a NESST para realizar un taller dirigido a sus altos mandos, de un día en Budapest. Durante este taller, NESST le entregó a los asistentes una visión gene-

ral sobre filantropía de inversión y autofinanciamiento, sobre cómo las OSC pueden utilizar la planificación empresarial y cómo evaluar sus planes de negocios. Los participantes mostraron un especial interés en saber cómo la estrategia de autofinanciamiento de NESST podría utilizarse para desarrollar la sustentabilidad financiera de los socios del OSI.

**PROMAS**, organización chilena, dedicada a promover el desarrollo sustentable de las ciudades industriales costeras de Coronel y Lota, contrató a NESST para recibir asesoría en relación a sus planes de diversificación, incluyendo una evaluación de la factibilidad de establecer un centro de capacitación y producción de agricultura orgánica que le permita generar ingresos propios.



Visite: "Consultorías de NESST" en: [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

### El Fondo Nido figura en la Universidad de Columbia



Lee Davis de NESST presentó la estrategia del Fondo Nido durante una conferencia celebrada en octubre titulada "Más allá de la rentabilidad: marcando la diferencia con su MBA". La actividad fue patrocinada por la Facultad de Negocios de la Universidad de Columbia (Nueva York). El panel

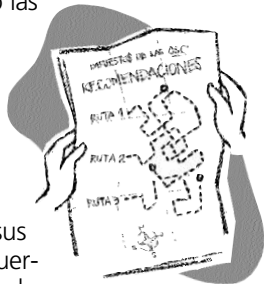
giró en torno a las actividades empresariales en el marco de las OSC y la Filantropía de Inversión. El tema central de la conferencia exploró la diversidad de campos en áreas relacionadas con las actividades empresariales y las OSC, en los que puede forjar una carrera un profesional con grado de MBA.

Visite: "Presentaciones NESST" en: [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

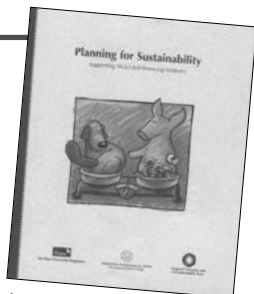
## Publicaciones de NESST

## NESST lanza Serie de Casos Legales para OSC

NESST publicó las dos primeras guías legales, de una serie que está en desarrollo, para ayudar a las OSC a enfrentar en sus países los requerimientos y regulaciones legales y tributarias relacionados con las actividades empresariales. Cada guía describe el régimen jurídico y tributario que rige tales actividades, la forma en que tales actividades influirán en la condición de OSC, el cómo los ingresos deben reportarse y tributarse y ciertas recomendaciones para mejorar la legislación vigente. Estas dos primeras guías legales de la Serie (de Chile y Colombia), se encuentran disponibles en Inglés y en Español.



## REC publicó obra, en conjunto con NESST



El Centro Regional Ambiental para Europa Central y Europa del Este (The Regional Environmental Center - REC) publicó recientemente su obra **Planificar para la sustentabilidad: apoyando las actividades de autofinanciamiento de las ONG** (*Planning for Sustainability: Supporting NGO Self-Financing Ventures*), elaborada en conjunto con NESST. El informe de 116 páginas, comparte los aprendizajes obtenidos a la luz del Proyecto para Financiar las ONG Sustentables (SNFP); ofrece una perspectiva única sobre cómo el Centro trabajó junto a NESST para apoyar el autofinanciamiento con donaciones para las ONG en Europa Central. Los ejemplares de la publicación deben solicitarse directamente a REC ([www.rec.org](http://www.rec.org)).

Visite: "Publicaciones NESST" en: [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

## Red de Asesoría Empresarial

La **Red de Asesoría Empresarial (RAE)** de NESST está formada por líderes de los países en los cuales opera el Fondo Nido. Sus integrantes proporcionan asesoría y asistencia ad-honorem tanto a NESST como a los miembros de la Cartera del Fondo Nido.

## Perfil RAE:

## Kornelia Nagy-Koppány



**Kornelia Nagy-Koppány**  
Socia  
Hogan y Hartson  
(Budapest)

**Kornelia Nagy-Koppány** es socia del bufete de abogados Hogan & Hartson L.L.P., en Budapest. Ha representado a importantes firmas internacionales en las negociaciones para la adquisición de empresas húngaras. Asimismo, ha

asesorado a inversionistas en algunas de las privatizaciones más importantes de los sectores de la banca, seguros, telecomunicaciones y de la industria farmacéutica, asesorando a sus clientes en el establecimiento de sus operaciones en Hungría.

Kornelia obtuvo un Doctorado en Derecho de la Escuela de Derecho Lorand Eötvös de Budapest, así como una Maestría en Ley Relativa Internacional en la Faculté Internationale de Droit Comparé y una Maestría en Leyes en la Facultad de Derecho de la Universidad de Nueva York.

*Hogan & Hartson le brindó a NESST asesoría legal ad-honorem que le permitió constituirse en Hungría. NESST desea extender su profundo agradecimiento a Kornelia y a su equipo, especialmente Annamaria Csenterics, Ivan Janitsary, Rita Barsony y Tamas Zahorsky.*

## Miembros de la Red de Asesoría Empresarial colaboran en la capacitación de integrantes de la cartera del Fondo Nido

Varios miembros de la Red de Asesoría Empresarial desempeñaron un papel clave durante un taller realizado en Praga y dirigido a integrantes -- en sus etapas iniciales y finales -- de la cartera del Fondo Nido de esa ciudad. **Georg Hotar** de CE-Capital (Praga) presentó técnicas de contabilidad gerencial que son usadas por los inversionistas para analizar en una empresa los estados financieros, evaluar el rendimiento y el retorno de

la **Red de Asesoría Empresarial Internacional (RAEI)**, la integran líderes de alrededor del mundo -- muchos con conexiones personales o profesionales en los países donde NESST opera -- quienes le brindan a NESST apoyo y asistencia ad-honorem a niveles estratégicos.

## Perfil RAEI:

## Marie Trexler



**Marie Trexler**  
Directora  
Intel Capital para  
Europa Central  
(Londres)

**Marie Trexler** es directora de inversiones estratégicas de Intel Capital para Europa Central y Europa del Este. Antes de su actual cargo, fue Directora del Equipo de Inversiones de Intel Capital en Norteamérica; se unió a Intel Capital en enero de 1999 como Gerente de Inversiones; realizó más de 60 negocios y lideró equipos humanos enfocados en invertir en los negocios de comunicación móvil y de banda ancha.

Antes de integrar Intel Capital, Marie trabajó en Europa durante siete años en capitales privados y de inversión para firmas como ING Barings, ABN AMRO, La Corporación Internacional de Finanzas y el Fondo Americano de Inversiones Checas y Eslovacas, dedicado a las inversiones en Europa Central y Europa del Este.

Marie es miembro observador del Directorio de Octiv, así como miembro activo del Directorio de la Asociación de Prensa Independiente. Obtuvo su Bachillerato en la Universidad de Dartmouth y luego una Maestría en Administración de Empresas de la Universidad de Virginia.

inversión. Por su parte, **Iveta Griacova** de la Asociación Eslovaca de Capital de Riesgo, ofreció una sesión sobre la importancia del mercado estratégico. **Kip Bauersfeld** de la revista *Enterprise* de Praga, habló respecto de las estrategias para utilizar los medios de comunicación en el desarrollo empresarial. **Peter Ridder**, profesor en finanzas en The Anglo-American College (Praga) también participó en el encuentro.

Visite: [www.nesst.org](http://www.nesst.org) si desea una lista completa de los actuales miembros de la RAE.

## NESST en la Prensa

La edición de octubre de la influyente revista latinoamericana **PODER**, incluye un artículo titulado "Lo mejor de dos mundos", en el que su editor David Yanovich destaca el trabajo de NESST en América del Sur. "El concepto de filantropía de inversión está dando pruebas de ser uno de los medios más efectivos para entregar financiamiento a las organizaciones sin fines de lucro", afirma Yanovich, quien además describe la historia de NESST y la estrategia de filantropía de inversión del Fondo Nido. En el artículo se cita también a Serena Cosgrove, de la Fundación Avina, donante clave

de NESST para Chile: "Lo que NESST le ofrece a las organizaciones sin fines de lucro, es la oportunidad de ejercer un mayor control sobre su propio destino". El artículo se encuentra disponible en inglés, español y portugués.



Visite: "NESST en la Prensa" en: [www.nesst.org](http://www.nesst.org)



La edición más reciente de la revista **Micro Enterprise Americas**, que publica la unidad de Micro, Pequeña y Mediana Empresa del

Banco Interamericano de Desarrollo, incluye un artículo sobre Lee Davis y Nicole Etchart, co-fundadores de NESST, en una sección especial sobre inversión social en América Latina. Editado a partir de un artículo que apareció por primera vez en la publicación Filantropía en Europa (París, 2001), "Filantropía de riesgo: ¿panacea o poción de charlatán?" ofrece una introducción sobre este concepto y las oportunidades que se plantea en América Latina".

Visite: "NESST en la Prensa" en: [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

La edición de agosto de la revista australiana sobre finanzas, **BOSS Magazine** y que se publica en Sydney, incluye una entrevista realizada por la periodista Rebecca Turner al Co-fundador y Director Ejecutivo de NESST, Lee Davis. El artículo se centra en cómo organizaciones como NESST están cambiando el concepto de filantropía; ya no se trata únicamente de "pasar un cheque y esperar lo mejor", asegura Turner, presentando al Fondo Nido como una forma innovadora de involucrar a quienes aún no han encontrado su lugar en el área de la filantropía. El artículo



apareció en una edición especial de la revista referida al tema de las actividades empresariales en las OSC.

Visite: "NESST en la Prensa" en: [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

La aclamada locutora de radio australiana, Julie McCrossin, entrevistó a Lee Davis en Sydney el 18 de julio, en su programa "Life Matters" (La vida importa), que transmite la Radio Nacional de la Corporación Australiana de Radiodifusión (ABC). El programa, un especial sobre filantropía de inversión, fue producido por Noel Debien en el contexto de una serie de especiales que están en

desarrollo, en los que se analizan las actividades empresariales en Australia. "Life Matters" es un programa de entrevistas diario, que habla sobre "el cambio social y la vida cotidiana", en el cual se cubren temas relacionados con políticas sociales las que abarcan desde las reformas del sector laboral, la educación, relaciones familiares y el cambio social.

Visite: "NESST en la Prensa" en: [www.nesst.org](http://www.nesst.org)

## Al interior de NESST

Como un invitado especial de tres instituciones que exploran el uso de la filantropía de inversión, **Lee Davis** viajó recientemente a Australia. Tuvo la oportunidad de dirigirse a una audiencia de fiduciarios y ejecutivos de fundaciones durante la conferencia "Conduciendo la Filantropía hacia al siglo XXI", patrocinada por el Centro de Filantropía y Estudios de Organizaciones sin Fines de Lucro de la Universidad



Tecnológica de Queensland (Brisbane). Participó además como orador principal durante un seminario sobre filantropía de inversión, el que fue patrocinado por el Centro para la Filantropía y la Inversión Social, en la Universidad Tecnológica de Swinburne, (Melbourne). La institución organizó además un encuentro que le permitió a Lee hacer una presentación ante líderes empresariales y filántropos que se congregaron en la Fundación Macquarie Bank (Sydney). The Smith Family (Sydney), una importante agencia en el campo del cambio social, patrocinó un taller sobre filantropía de inversión celebrado en el banco de inversiones JBWere.



**Brian Milder** regresa a NESST en calidad de NESST Entrepreneur-in-Residence (NESSTER) para el Fondo Nido en América Latina. Brian concluyó recientemente un año de estudios de postgrado en Chile con una beca de la Fundación Rockefeller, trabajando a la vez como voluntario en NESST. En su trabajo como NESSTER, Brian es responsable de establecer los contactos iniciales con las OSC interesadas en participar en el Fondo Nido y evaluar si éstas se ajustan a la estrategia de desarrollo empresarial ofrecida por NESST. Colaboró activamente en la realización, para Chile y Colombia, de las guías legales para actividades empresariales de NESST; actualmente trabaja en un libro sobre el impacto de las actividades empresariales en las OSC de pronta publicación. Brian obtuvo un Bachillerato en Estudios Sociales de la Universidad de Harvard.



## InfoNESST

InfoNESST es una publicación bi-mensual de NESST. Para saber más sobre NESST y/o para suscribirse a InfoNESST, visite nuestra página web [www.nesst.org](http://www.nesst.org) o escriba a [nesst@igc.apc.org](mailto:nesst@igc.apc.org).