



# NESsT – Fundo Ninho

Grupo para a Sustentabilidade das Organizações da Sociedade Civil

## A respeito do NESsT

NESsT é uma organização internacional sem fins lucrativos que trabalha para resolver problemas sociais importantes em países considerados economias emergentes, desenvolvendo e apoiando atividades empresariais sociais que fortaleçam a sustentabilidade financeira de organizações da sociedade civil<sup>1</sup> e permitam maximizar seu impacto social.

Mediante um trabalho aplicado e de investigação, NESsT desenvolveu uma firme convicção sobre o potencial que têm as atividades empresariais sociais, tanto para promover em forma direta a missão social das OSC como para gerar seus próprios recursos. Dessa forma é possível fortalecer a sustentabilidade a longo prazo, complementando o apoio recebido de outras fontes de financiamento.

## Principais iniciativas do NESsT

NESsT trabalha simultaneamente em três iniciativas: **NESsT Fundo Ninho**, que proporciona apoio em capacitação e financeiro a um seleto grupo de organizações e suas atividades empresariais sociais na América Latina e Europa Central (Argentina, Brasil, Chile, Equador, Peru, Hungria, República Tcheca, Eslováquia, Romênia e Croácia); **Universidade NESsT**, que promove inovação, responsabilidade e liderança das atividades empresariais das OSC; e **Consultorias NESsT**, que proporciona serviços profissionais de capacitação e consultoria a uma ampla gama de clientes em todo o mundo.

Estas iniciativas estão muito ligadas e se retroalimentam com o objetivo de gerar as bases teóricas e os modelos práticos que promovam um “*mercado de capital social*”, no qual uma economia alternativa seja o motor de uma mudança social estrutural e de longo prazo. Nesta economia alternativa, os produtores e consumidores não estão motivados unicamente pelos lucros se não que, além disso, agregam um valor importante aqueles bens e serviços que são ambientalmente sustentáveis e socialmente justos.

## Fundo Ninho

O Fundo Ninho do NESsT fornece apoio técnico e financeiro (avaliado caso a caso) as OSC na América Latina e Europa Central, para que possam avaliar, planejar, lançar e desenvolver suas atividades empresariais sociais. NESsT usa o termo “atividade empresarial social” quando se refere as estratégias de autofinanciamento desenhadas pelas OSC para incrementar sua sustentabilidade financeira e fortalecer sua missão institucional de maneira significativa.

---

<sup>1</sup> NESsT usa o termo “organização da sociedade civil” (OSC) para referir-se a qualquer uma das amplas gamas de organizações sem fins lucrativos, não estatais e formalmente registradas, bem como associações de base comunitária que se encontram fora do âmbito do setor público e do privado.

Em forma adicional, estas atividades geram recursos de livre disponibilidade para a OSC e demonstram modelos inovadores que idealmente podem ser replicados para maximizar seu impacto.

### **Objetivos do Fundo Ninho:**

O Fundo Ninho foi desenhado com a finalidade de demonstrar que:

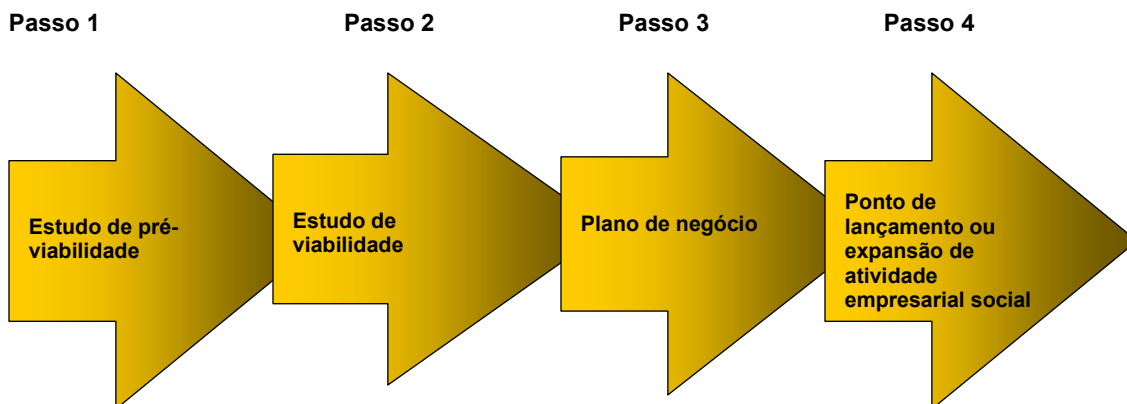
- As OSC podem fortalecer a sustentabilidade organizacional mediante as atividades empresariais sociais.
- As atividades empresariais sociais executadas pelas OSC podem promover uma economia alternativa e ser parte do sistema que impulsará uma mudança social.
- Os doadores podem ter um impacto de longo prazo na sustentabilidade financeira das OSC.

### **Processo do Fundo Ninho:**

O processo está composto por seções muito vinculadas:

#### **1. Etapa Inicial (Avaliação e Planejamento da Atividade Empresarial Social)**

O Fundo Ninho fornece assessoria e apoio técnico em forma duradoura a cada OSC, durante 10 a 12 meses de intenso trabalho em conjunto, guiando-as para desenvolver a análise da atividade empresarial social proposta. A quantidade de apoio proporcionado equivale aproximadamente a 28 dias de consultoria. Cada seção se constrói sobre a análise prévia, aprofundando a avaliação. As OSC são as responsáveis de desenvolver a análise e fazer avançar o processo, sendo avaliadas pelo Fundo Ninho ao final de cada etapa para ver se as condições para avançar estão presentes.



#### **2. Etapa Avançada (Implementação da Atividade Empresarial Social)**

As OSC que sejam selecionadas para avançar para a segunda etapa do processo do Fundo Ninho, recebem apoio técnico e financeiro para a atividade empresarial social, tanto do NESsT como de outros colaboradores e expertos. Este apoio, que pode ir de 3 a 5 anos, varia de acordo com as necessidades de cada organização e dependem também dos recursos humanos e financeiros disponíveis em NESsT cada ano. O apoio

financeiro anual outorgado pode ir de US\$1.000 a US\$10.000, com uma média de US\$ 5000 por organização. NESsT trabalha com cada organização para assegurar-se que cumpra seus objetivos sociais, financeiros e organizacionais elaborados no plano de negócios. O trabalho propõe-se a desenvolver as habilidades em cada organização para que possa operar uma atividade empresarial social de forma independente, sustentável e responsável.

**Critérios gerais que o Fundo Ninho utiliza para selecionar as OSC que participam do processo<sup>2</sup>:**

1. Estar legalmente constituídas como organização sem fins lucrativos no país respectivo.
2. Enfocadas em trabalhar para enfrentar as raízes da problemática, procurando gerar contribuições para uma mudança social estrutural mediante processos de longo prazo.
3. Estar trabalhando pelo menos em uma das seguintes áreas: desenvolvimento econômico/comunitário, meio ambiente, educação, saúde, cultura, direitos humanos, inclusão da deficiência, cidadania/voluntariado, pobreza, crianças/juventude, geração de renda, empregabilidade.
4. Estar comprometidas em desenvolver uma atividade empresarial bem planejada que vende um produto ou serviço.
5. Propor uma atividade empresarial social com potencial de produzir um alto impacto social, ou significativos recursos de livre disponibilidade para a organização.
6. Estar trabalhando como organização pelo menos durante dois anos com a mesma equipe.<sup>3</sup>
7. Ser organizações com orçamentos que não superem os US\$ 1.000.000 anuais.<sup>4</sup>
8. Estar numa situação financeira estável; com ao menos um ano de financiamento operacional assegurado.<sup>5</sup>
9. Contar com ao menos um membro da equipe remunerada em período integral e voluntários ativos e comprometidos com a OSC.
10. Ter um compromisso com a metodologia do Fundo Ninho e poder beneficiar-se do valor agregado do NESsT.
11. Dentro do possível, contar com um plano estratégico da organização, que descreva o papel potencial da atividade empresarial social na visão global da organização.

Convidamos a todos para conhecer o NESsT em mais detalhes através da nosso site na Internet (<http://www.nesst.org>) e também visitar a página, em Português (<http://www.nesst.org/brasil2008.asp>), sobre o Fundo Ninho e o Concurso de Atividades Sociais Empresariais 2008 no Brasil. Poderão encontrar informações sobre a equipe do Fundo Ninho e sobre o perfil das organizações que estão sendo apoiadas pelo NESsT.

---

<sup>2</sup> Os seguintes tipos de organizações não serão consideradas pelo Fundo Ninho: organizações religiosas proselitistas, fundações doadoras, representações não autônomas de organizações internacionais, organizações ligadas a partidos políticos, campanhas políticas ou candidatos políticos, bem como organizações ligadas ao tabaco, álcool, armamento militar, racismo ou organizações que de alguma maneira entrem em conflito com os valores centrais do NESsT.

<sup>3</sup> Organizações com menor experiência podem chegar a ser consideradas, se e somente dispõem de financiamento operacional garantido para os próximos dois anos fiscais.

<sup>4</sup> Isto exclui investimentos infra-estruturais que possam aumentar o orçamento por uma única vez.

<sup>5</sup> As organizações que tenham menos de dois anos de existência devem dispor de pelo menos dois anos de financiamento operacional garantido.