



# NESsT – Fondo Nido

Grupo para la Sustentabilidad de las Organizaciones de la Sociedad Civil

## Acerca de NESsT

NESsT es una organización internacional sin fines de lucro que trabaja para resolver problemas sociales importantes en países considerados economías emergentes, desarrollando y apoyando actividades empresariales sociales que fortalezcan la sustentabilidad financiera de organizaciones de la sociedad civil<sup>1</sup> y permitan maximizar su impacto social.

Mediante un trabajo aplicado y de investigación, NESsT ha desarrollado una firme convicción sobre el potencial que tienen las actividades empresariales sociales, tanto para promover en forma directa la misión social de las OSC como para generar sus propios recursos. De esta forma es posible fortalecer la sustentabilidad en el largo plazo, complementando el apoyo recibido de otras fuentes de financiamiento.

## Principales iniciativas de NESsT

NESsT trabaja mediante tres iniciativas: **NESsT Fondo Nido**, que proporciona apoyo en capacitación y financiero a un selecto grupo de organizaciones y sus actividades empresariales sociales en América Latina y Europa Central (Argentina, Brasil, Chile, Ecuador, Perú, Hungría, República Checa, Eslovaquia, Rumania y Croacia); **Universidad NESsT**, que promueve innovación, responsabilidad y liderazgo de las actividades empresariales de las OSC; y **Consultorías NESsT**, que proporciona servicios profesionales de capacitación y consultoría a una amplia gama de clientes de todo el mundo.

Estas iniciativas están muy ligadas y se retroalimentan con el objetivo de generar las bases teóricas y los modelos prácticos que promuevan un “*mercado de capital social*”, en el que una economía alternativa sea el motor de un cambio social estructural y de largo plazo. En esta economía alternativa, los productores y consumidores no están motivados únicamente por las ganancias si no que, además, agregan un valor importante a aquellos bienes y servicios que son ambientalmente sustentables y socialmente justos.

## Fondo Nido

El Fondo Nido de NESsT brinda apoyo técnico y financiero (evaluado caso a caso) a las OSC en América Latina y Europa Central, para que puedan evaluar, planificar, lanzar y desarrollar sus actividades empresariales sociales. NESsT usa el término “actividad empresarial social” cuando se refiere a las estrategias de autofinanciamiento diseñadas por las OSC para incrementar su sustentabilidad financiera y fortalecer su misión institucional de manera significativa.

---

<sup>1</sup> NESsT usa el término “organización de la sociedad civil” (OSC) para referirse a cualquiera de la amplia gama de organizaciones sin fines de lucro, no estatales y formalmente registradas, así como asociaciones de base comunitaria que se encuentran fuera del ámbito del sector público y el privado.

En forma adicional, estas actividades generan recursos de libre disponibilidad para la OSC y demuestran modelos innovadores que idealmente pueden ser replicados para maximizar su impacto.

### **Objetivos del Fondo Nido:**

El Fondo Nido ha sido diseñado con el fin de demostrar que:

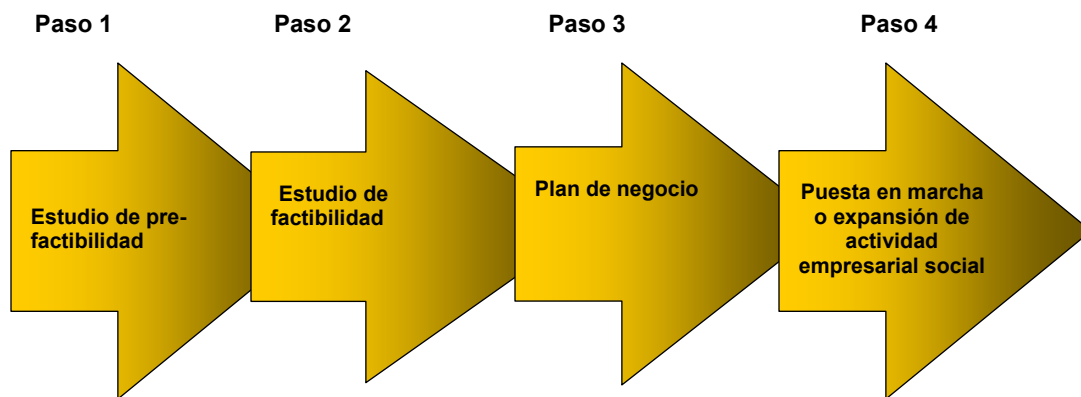
- Las OSC pueden fortalecer la sustentabilidad organizacional mediante las actividades empresariales sociales.
- Las actividades empresariales sociales ejecutadas por las OSC pueden promover una economía alternativa y ser parte de la maquinaria que impulsará un cambio social
- Los donantes pueden tener un impacto de largo plazo en la sustentabilidad financiera de las OSC

### **Proceso del Fondo Nido:**

El proceso está compuesto por secciones muy vinculadas:

#### **1. Etapa Inicial (Evaluación y Planificación de la Actividad Empresarial Social)**

El Fondo Nido le brinda asesoría y apoyo técnico en forma sostenida a cada OSC, durante 10 a 12 meses de intenso trabajo en conjunto, guiándolas para desarrollar el análisis de la actividad empresarial social propuesta. La cantidad de apoyo proporcionado equivale aproximadamente a 28 días de consultoría. Cada sección se construye sobre el análisis previo, profundizando la evaluación. Las OSC son las encargadas de desarrollar el análisis y hacer avanzar el proceso, siendo evaluadas por el Fondo Nido al final de cada etapa para ver si las condiciones para avanzar están dadas.



#### **2. Etapa Avanzada (Implementación de la Actividad Empresarial Social)**

Las OSC que sean seleccionadas para avanzar a la segunda etapa del proceso del Fondo Nido, reciben apoyo técnico y financiero para la actividad empresarial social, tanto de NESsT como de otros colaboradores y expertos. Este apoyo, que puede ir de 3 a 5 años, varía de acuerdo a las necesidades de cada organización y dependen también de los recursos humanos y financieros disponibles en NESsT cada año. El apoyo financiero

anual otorgado puede ir de US\$1.000 a US\$10.000, con un promedio de US\$5000 por organización. NESsT trabaja con cada organización para asegurarse que cumpla sus objetivos sociales, financieros y organizacionales elaborados en el plan de negocios. El trabajo apunta a desarrollar las habilidades en cada organización para que pueda operar una actividad empresarial social en forma independiente, sustentable y responsable.

**Criterios generales que el Fondo Nido utiliza para seleccionar a las OSC que participan del proceso<sup>22</sup>:**

1. Estar legalmente constituidas como organización sin fines de lucro en el país respectivo.
2. Enfocadas en trabajar para enfrentar las raíces de la problemática, buscando generar un aporte a un cambio social estructural mediante procesos de largo plazo.
3. Estar trabajando en al menos una de las siguientes áreas: desarrollo económico/comunitario, medio ambiente, educación, salud, cultura, derechos humanos, discapacidad, ciudadanía/voluntariado, pobreza, niños/juventud.
4. Estar comprometidas con llevar a cabo una actividad empresarial bien planeada que vende un producto o servicio.
5. Proponer una actividad empresarial social con potencial de producir un alto impacto social, o significativos recursos de libre disponibilidad para la organización.
6. Estar trabajando como organización por al menos dos años con el mismo equipo.<sup>3</sup>
7. Ser organizaciones con presupuestos que no superen los US\$ 1.000.000 anuales.<sup>4</sup>
8. Estar en una situación financiera estable; con al menos un año de financiamiento operacional asegurado.<sup>56</sup>
9. Contar con al menos un miembro del equipo remunerado con jornada completa y voluntarios activos y comprometidos con la OSC.
10. Tener un compromiso con la metodología del Fondo Nido y poder beneficiarse del valor agregado de NESsT.
11. En lo posible, contar con un plan estratégico de la organización, que describa el rol potencial de la actividad empresarial social en la visión global de la organización.

Lo invitamos a conocer a NESsT en más detalles a través de nuestra página en Internet, <http://www.nesst.org/español> . Podrá encontrar información sobre el equipo del Fondo Nido y sobre el perfil de las organizaciones que están siendo apoyadas por NESsT.

---

<sup>2</sup> Los siguientes tipos de organizaciones no serán consideradas por el Fondo Nido: organizaciones religiosas proselitistas, fundaciones donantes, representaciones no autónomas de organizaciones internacionales, organizaciones ligadas a partidos políticos, campañas políticas o candidatos políticos, así como organizaciones ligadas al tabaco, alcohol, armamento militar, racismo u organizaciones que de alguna manera entren en conflicto con los valores centrales de NESsT.

<sup>3</sup> Organizaciones con menor experiencia pueden llegar a ser consideradas, si y solo si tienen financiamiento operacional asegurada para los próximos dos años fiscales.

<sup>4</sup> Esto excluye inversiones infraestructurales que pueden llevar a un presupuesto con tamaño mayor por una única vez.

<sup>5</sup> Las organizaciones que tengan menos de dos años de existencia deben tener por lo menos dos años de financiamiento operacional asegurados.